



Информационная компания

**„ПроАгро”**

---

---

**ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ  
КОМПЛЕКСА ПО  
ВЫРАЩИВАНИЮ  
ЧЕРНИКИ  
(ГОЛУБИКИ)**

**(высокорослые сорта,  
капельное орошение, 20 га)**

**Киев, 2016 г.**

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>МЕМОРАНДУМ О КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ</b>	<b>3</b>
<b>1. ВСТУПЛЕНИЕ</b>	<b>4</b>
<b>2. ОПИСАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	<b>6</b>
<b>3. ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ</b>	<b>8</b>
<b>4. ТЕХНОЛОГИЯ ВОЗДЕЛЫВАНИЯ КУЛЬТУРЫ</b>	<b>14</b>
<b>5. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН</b>	<b>19</b>
5.1. <i>Анализ ситуации на рынке</i>	<i>19</i>
5.2. <i>Цены на голубику</i>	<i>31</i>
5.3. <i>Внешняя торговля</i>	<i>32</i>
5.4. <i>Перспективы развития отрасли</i>	<i>40</i>
5.5. <i>Государственные стандарты производства черники</i>	<i>41</i>
5.6. <i>SWOT-анализ</i>	<i>43</i>
<b>6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН</b>	<b>51</b>
<b>7. ОПЕРАЦИОННЫЙ ПЛАН</b>	<b>57</b>
<b>8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН</b>	<b>61</b>
<b>9. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА</b>	<b>69</b>
<b>10. АНАЛИЗ ПРОЕКТА</b>	<b>78</b>
<b>11. УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОЕКТА К РИСКАМ</b>	<b>88</b>
<b>12. ВЫВОДЫ</b>	<b>92</b>
<b>13. ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ</b>	<b>94</b>
<b>14. ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	<b>96</b>
14.1. <i>ДСТУ 691:2004. Черника свежая. Технические условия</i>	<i>96</i>
<b>14. СПИСОК ТАБЛИЦ</b>	<b>103</b>
<b>15. СПИСОК РИСУНКОВ</b>	<b>104</b>

## 14. Список таблиц

Таблица 1. Порядок получения заемных средств проекта.....	5
Таблица 2. Интегральные показатели эффективности проекта .....	5
Таблица 3. Мировое производство голубики, ТОП-10, 2011 – 2013 гг., т .....	20
Таблица 4. Украина: показатели производства ягод по областям, 2013-2014 гг.....	24
Таблица 5. Украина: показатели производства ягод по областям, 2014-2015 гг.....	27
Таблица 6. Украина: Топ-20 предприятий производителей ягод в 2013 году.....	28
Таблица 7. Украина: Топ-20 предприятий производителей ягод в 2014 году.....	28
Таблица 8. Украина: Топ-20 предприятий производителей ягод в 2015 году.....	29
Таблица 9. Украина: Топ-30 хозяйств населения- производителей ягод по регионам, 2013 г.....	31
Таблица 10. Украина: показатели экспорта черники/голубики, 2009-2016 гг. ....	33
Таблица 11. Украина: география экспорта черники/голубики, 2015-2016 гг. ....	36
Таблица 12. Украина: Топ-20 компаний- экспортеров черники/голубики за 2015г., %.....	37
Таблица 13. Украина: Топ-20 компаний- экспортеров черники/голубики(1-е полугодие 2016 г),% .....	37
Таблица 14. Украина: импорт черники/голубики, 2005-2016 гг. ....	38
Таблица 15. Украина: география импорта черники/голубики, 2014-2016 гг.....	39
Таблица 16. Определение сильных и слабых сторон предприятия .....	44
Таблица 17. Определение рыночных возможностей и угроз .....	46
Таблица 18. SWOT-матрица проекта .....	49
Таблица 19. Матрица возможностей проекта.....	50
Таблица 20. Матрица угроз проекта .....	50
Таблица 21. Инвестиции проекта, грн.....	52
Таблица 22. Характеристики комбайна для сбора ягод черники «Korvan Oхво 7420» .....	53
Таблица 23. Расчет стоимости капельного орошения для поля 400х500 м .....	55
Таблица 24. Список этапов проекта .....	57
Таблица 25. Объемы реализации черники в натуральном выражении .....	58
Таблица 26. Плановые поступления от реализации продукции, евро.....	58
Таблица 27. Ежегодные затраты на электроэнергию и удобрения ежемесячно, грн.....	60
Таблица 28. Ежегодные общие издержки проекта (ежемесячно), евро.....	60
Таблица 29. Ставки налогов предприятия и периодичность их выплат.....	61
Таблица 30. Затраты проекта на оплату труда, грн. ....	61
Таблица 31. Порядок получения заемных средств проекта.....	61
Таблица 32. Кэш - фло, грн.....	65
Таблица 33. Отчёт "Прибыли-убытки", евро .....	71
Таблица 34. Управленческий баланс предприятия, евро. ....	74
Таблица 35. Финансовые показатели деятельности предприятия .....	81
Таблица 36. Интегральные показатели эффективности проекта .....	87
Таблица 37. Отклонения основных показателей для анализа по технологии "Монте - Карло" ..	90

Таблица 38. Сравнение плановых интегральных показателей проекта с возможными рисковыми отклонениями ..... 91

## **15.Список рисунков**

<i>Рисунок 1. Черника обыкновенная</i> .....	8
<i>Рисунок 2. Голубика топяная</i> .....	9
<i>Рисунок 3. Черника высокорослая (голубика)</i> .....	10
<i>Рисунок 4. Черника высокорослая сортов Блюкроп, Блюэтта, Блюрей</i> .....	12
<i>Рисунок 5. Черника высокорослая сортов Герберт, Дарроу</i> .....	13
<i>Рисунок 6. Плантация черники</i> .....	14
<i>Рисунок 7. Капельное орошение черники</i> .....	15
<i>Рисунок 8. Комбайн ручного сбора черники</i> .....	17
<i>Рисунок 9. Механизированный сбор черники</i> .....	18
<i>Рисунок 10. Основные мировые производители голубики, 2013 г., %</i> .....	19
<i>Рисунок 11. Мировые экспортеры черники /голубики (без учета Канады), 2011-15 гг., тыс.\$</i> .....	20
<i>Рисунок 12. Основные мировые экспортеры ягод семейства черничных (черника, голубика, клюква, брусника), 2015 г., тыс.\$</i> .....	21
<i>Рисунок 13. Структура производства ягод в разрезе хозяйств, 1995-2015 г.</i> .....	22
<i>Рисунок 14. Украина: Динамика производства ягод в Украине, 1995-2015 гг., тыс. т</i> .....	25
<i>Рисунок 15. Украина: Динамика производства некоторых ягод в Украине, 1995-2015 гг., тыс. т</i> 26	
<i>Рисунок 16. Украина: динамика производства ягод в Украине, 2012-2015 гг., тыс. ц, по областям</i> .....	30
<i>Рисунок 17. Украина: объемы экспорта черники/голубики (т), 2009 – 2016 гг.</i> .....	33
<i>Рисунок 18. Основные покупатели украинской черники/голубики (т), 2014-2016 гг.</i> .....	34
<i>Рисунок 19. Основные покупатели украинской черники/голубики, I-е полугодие 2016 г</i> .....	35
<i>Рисунок 20. Комбайн для сбора ягод черники «Korvan Oхbo 7420»</i> .....	53
<i>Рисунок 21. Магистральный трубопровод</i> .....	54
<i>Рисунок 22. Капельницы системы капельного орошения</i> .....	55
<i>Рисунок 23. Саженцы черники высокорослой в контейнерах</i> .....	56
<i>Рисунок 24. Баланс наличности предприятия, евро</i> .....	64



**Инвестиционный проект  
«Организация работы комплекса по  
выращиванию черники»  
(высокорослые сорта,  
капельное орошение, 20 га)**

О «ПроАгро», 2016 г.

Оф. 101, ул. Архитектора Кобелева (Фурманова) 7/1,  
г. Киев, Украина 03049  
тел. +38 (044) 248-0627

e-mail: [info@proagro.com.ua](mailto:info@proagro.com.ua), <http://www.proagro.com.ua>

*Запрещается полное или частичное воспроизведение  
без письменного согласия  
Информационной компании «ПроАгро»*