



Информационная компания

„ПроАгро”

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ МУКОМОЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

(25 т зерна в сутки)

Киев, 2017 г.

Содержание

МЕМОРАНДУМ О КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ	3
1. ВСТУПЛЕНИЕ	4
2. ОПИСАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	8
3. ОПИСАНИЕ МЕЛЬНИЧНОГО КОМПЛЕКСА	9
4. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН	14
5. ПРОИЗВОДСТВО МУКИ И КРУП	34
6. ПРОМЫШЛЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ МУКИ И КРУП	85
7. ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ МУКОЙ, ОТРУБЯМИ И КРУПАМИ	95
8. МИРОВОЙ ЭКСПОРТ МУКИ И ОТРУБЕЙ	129
9. МИРОВОЙ ИМПОРТ МУКИ	138
10. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА. СТАНДАРТИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ	140
11. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКОВ МУКИ И КРУП	150
12. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН	152
13. ОПЕРАЦИОННЫЙ ПЛАН	153
14. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН	154
15. УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОЕКТА К РИСКАМ	166
16. ВЫВОДЫ	172
17. СПИСОК ТАБЛИЦ	173
18. СПИСОК РИСУНКОВ И ДИАГРАММ	175

17. Список таблиц

Таблица 1. Финансирование проекта	7
Таблица 2. Интегральные показатели эффективности проекта	7
Таблица 3. Украина: производство зерна по классам (данные о зерне на элеваторах), 2011 - 2016 гг., тыс. т *	15
Таблица 4. Украина: урожайность зерновых культур по областям, 2013-2015 гг., ц/га	16
Таблица 5. Украина: показатели урожайности зерновых культур, 2011 -2016 гг.	17
Таблица 6. Украина: валовой сбор зерновых культур, 2012–август 2016 гг., тыс. т	18
Таблица 7. Украина: баланс спроса и предложения зерновых и зернобобовых, 2009/10-2016/17 МГ, тыс. т (* - оценка показателя)	25
Таблица 8. Украина: баланс спроса и предложения пшеницы, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	25
Таблица 9. Украина: баланс спроса и предложения ржи, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	26
Таблица 10. Украина: баланс спроса и предложения ячменя, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	26
Таблица 11. Украина: баланс спроса и предложения кукурузы, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	27
Таблица 12. Украина: баланс спроса и предложения овса, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	27
Таблица 13. Украина: баланс спроса и предложения проса, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	28
Таблица 14. Украина: баланс спроса и предложения гороха, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	28
Таблица 15. Украина: баланс спроса и предложения сорго, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	29
Таблица 16. Украина: баланс спроса и предложения гречихи, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	29
Таблица 17. Украина: баланс спроса и предложения риса, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	30
Таблица 18. Украина: баланс спроса и предложения других зерновых, 2009/10-2016/17* МГ, тыс. т	30
Таблица 19. Украина: урожай зерновых и производство продуктов переработки, 2011- 2015, тыс. т	35
Таблица 20. Украина: динамика производства 2011 –август 2016 гг. (тыс. т)	35
Таблица 21. Украина: география производства муки и круп, 2014-2015 гг., тыс. т	37
Таблица 22. Ассортимент пшеничной и ржаной муки	40
Таблица 23. Основные сорта муки	41
Таблица 24. Химический состав пшеничной и ржаной муки	43
Таблица 25. Украина: емкость рынка муки*, 2011-2015 гг., тыс. т	44
Таблица 26. Украина: емкость рынка крупы*, 2011-2015 гг., тыс. т	45
Таблица 27. Украина: производство муки по видам, 2011-2015 гг., тыс. т	48
Таблица 28. Украина: производство муки по видам, 2011–август 2016 гг., тыс. т	48
Таблица 29. Украина: ТОП-5 областей-производителей пшенично-ржаной муки, 2013-2015 гг., тыс. т	49
Таблица 30. Украина: производство круп по видам, 2011-2015 гг., тыс. т	51
Таблица 31. Украина: крупнейшие области-производители пшеничной крупы, 2013-2015 гг., т	53
Таблица 32. Украина: крупнейшие области-производители овсяной крупы, 2013-2015 гг., т	54
Таблица 33. Украина: крупнейшие области-производители пшенной крупы, 2013-2015 гг., т	55
Таблица 34. Украина: крупнейшие области-производители гречневой крупы, 2013-2015 гг., т	56
Таблица 35. Украина: крупнейшие области-производители кукурузной крупы, 2013-2015 гг., т	57
Таблица 36. Украина: крупнейшие области-производители рисовой крупы, 2013-2015 гг., т	58
Таблица 37. Украина: крупнейшие области-производители ячневой крупы, 2013-2015 гг., т	59
Таблица 38. Украина: крупнейшие области-производители перловой крупы, 2013-2015 гг., т	60

Таблица 39. Украина: география производства зерновых и продуктов переработки, 2014-2015 гг., тыс. т	65
Таблица 40. Украина: географическая структура производства муки в 2011-2015 гг., тыс. т	65
Таблица 41. Харьковская область: ТОП-10 производителей муки в 2012-2015 гг., т	68
Таблица 42. Киевская область: ТОП-10 производителей муки в 2012-2015 гг., т	68
Таблица 43. Винницкая область: крупнейшие производители муки в 2012-2015 гг., т	69
Таблица 44. Украина: производство круп по областям в 2013-2015 гг., т	70
Таблица 45. Украина: ТОП-10 производителей. Мука пшенично-ржаная (т)	72
Таблица 46. Украина: ТОП-10 производителей. Крупа пшеничная (т)	74
Таблица 47. Украина: ТОП-10 производителей. Крупа гречневая (т)	74
Таблица 48. Украина: ТОП-10 производителей. Крупа кукурузная (т)	75
Таблица 49. Украина: ТОП-10 производителей. Крупа пшеничная (т)	75
Таблица 50. Украина: ТОП-10 производителей. Крупа ячневая (т)	76
Таблица 51. Украина: ТОП-10 производителей. Крупа перловая (т)	76
Таблица 52. Украина: ТОП-10 производителей. Крупа рисовая (т)	76
Таблица 53. Украина: ТОП-5 производителей. Крупа овсяная (т)	77
Таблица 54. Украина: ТОП-7 производителей. Другие крупы (т)	77
Таблица 55. Украина: производство ТОП-10 холдингов на рынке муки и крупы, 2014-2015 гг., т	77
Таблица 56. Украина: производство хлеба и хлебобулочных изделий по регионам, 2005-2015 гг., тыс. т	86
Таблица 57. Украина: ТОП-15 производителей хлебобулочных и мучных изделий, 2014-2015 гг., тыс. т	87
Таблица 58. Украина: Производство кондитерских изделий по областям, 2014-2015 гг., тыс. т	89
Таблица 59. Украина: ТОП-15 производителей кондитерских изделий, 2014-2015 гг., тыс. т	91
Таблица 60. Украина: производство макаронных изделий по областям, 2014-2015 гг., тыс. т	94
Таблица 61. Украина: ТОП-15 производителей макаронных изделий, 2014-2015 гг., тыс. т	94
Таблица 62. Украина: экспортные цены на пшеничную муку, крупу и отруби, 2011-2016 гг., \$/т	97
Таблица 63. Украина: экспорт муки по видам в натуральном и денежном выражении, 2011-2015 гг., т	98
Таблица 64. Украина: экспорт муки по видам, 2011-2015 гг., т	98
Таблица 65. Украина: география экспорта муки по видам, 2014-2015 гг., т	103
Таблица 66. Украина: география экспорта муки, ТОП-20 стран-покупателей, 2014-2015 гг.	104
Таблица 67. Украина: география экспорта отрубей, ТОП-8 стран, 2011-2016 гг., тыс. т	105
Таблица 68. Украина: экспорт круп по видам, 2011-2015 гг., т	108
Таблица 69. Украина: экспорт круп по видам в натуральном и денежном выражении, 2011-2015 гг.	109
Таблица 70. Украина: география экспорта круп, ТОП-20 стран-покупателей, 2014-2015 гг.	112
Таблица 71. Украина: география экспорта круп по видам, 2014-2015 гг., т	114
Таблица 72. Украина: импорт муки по видам, 2011-2015 гг., т	119
Таблица 73. Украина: импорт муки по видам в натуральном и денежном выражении, 2011-2015 гг.	119
Таблица 74. Украина: география импорта муки, ТОП-10 стран, 2014-2015 гг.	121
Таблица 75. Украина: импорт круп по видам, 2011-2015 гг., т	123
Таблица 76. Украина: импорт круп в натуральном и денежном выражении, 2011-2015 гг.	123
Таблица 77. Украина: география импорта круп, ТОП-10 стран, 2014-2015 гг.	125
Таблица 78. Украина: ТОП-10 ведущих предприятий-импортеров муки, 2014-2015 гг., т	127
Таблица 79. Украина: ТОП-10 ведущих предприятий-импортеров круп, 2014-2015 гг., т	127
Таблица 80. Украина: ТОП-10 ведущих зарубежных предприятий-экспортеров муки, 2014-2015 гг., т	128
Таблица 81. Украина: ТОП-10 ведущих зарубежных предприятий-экспортеров круп, 2014-2015 гг., т	128
Таблица 82. Среднегодовые цены контрактов ТОП-20 ведущих экспортеров муки 2011-2015 гг., \$/т	133

Таблица 83. Среднегодовые цены контрактов ТОП-15 экспортеров отрубей 2011-2015 гг., \$/т.....	135
Таблица 84. ТОП-20 ведущих импортеров муки 2011-2015 гг., тыс. \$.....	138
Таблица 85. Украина: характеристики и нормы для муки для разных сортов.....	141
Таблица 86. Украина: виды и сорта гречневой крупы.....	142
Таблица 87. Украина: перечень стандартов для муки и круп.....	145
Таблица 88. Отчет о движении денежных средств (Кэш-Фло), грн.....	158
Таблица 89. Отчет «Прибыли-убытки», грн.....	160
Таблица 90. Балансовый отчет предприятия, грн.....	164
Таблица 91. Возможные отклонения от плановых показателей (метод Монте-Карло).....	167
Таблица 92. Результаты расчетов (анализ по методу Монте-Карло).....	167

18.Список рисунков и диаграмм

Рисунок 1. Украина: показатели производства и экспорта (нижняя часть столбца) зерновых и зернобобовых культур, 2009-2016 гг., тыс. т *- прогноз на 1 октября 2016 г.	19
Рисунок 2. Украина: урожайность зерновых и зернобобовых культур, 2009- август 2016 гг., ц/га.....	19
Рисунок 3. Украина: структура предложения в балансе основных крупяных и мучных зерновых культур, 2015/16 МГ, %.....	20
Рисунок 4. Украина: структура общего спроса по основным крупяным и мучным зерновым культурам, 2015/16 МГ, %.....	21
Рисунок 5. Украина: продовольственное потребление пшеницы, кукурузы, суммарно зерновых и зернобобовых культур, 2011/12- 2016/17 МГ, тыс. т.....	22
Рисунок 6. Украина: продовольственное потребление ячменя, ржи, овса, проса, гречихи, риса и других зерновых культур (кроме пшеницы и кукурузы), 2011/12- 2016/17 МГ, тыс. т.....	23
Рисунок 7. Украина: доли продовольственного потребления основных культур, 2011/12-2016/17 МГ, %.....	24
Рисунок 8. Украина: динамика производства муки (вверху) и круп, 2011–август 2016 гг., тыс. т.....	34
Рисунок 9. Украина: география производства муки и круп, 2014-2015 гг., тыс. т.....	39
Рисунок 10. Украина: производство муки, 2015 г., тыс. т, %.....	46
Рисунок 11. Украина: Структура производства муки по видам, 2011-август 2016 г., %.....	47
Рисунок 12. Украина: динамика производства муки пшенично-ржаной,.....	48
Рисунок 13. Украина: динамика производства муки ржаной, 2011- август 2016 гг., тыс. т.....	49
Рисунок 14. Украина: динамика производства муки из других зерновых и зернобобовых культур, 2011-август 2016 гг., тыс. т.....	50
Рисунок 15. Украина: динамика производства круп, 2011 –август 2016 гг., тыс. т.....	51
Рисунок 16. Украина: структура производства круп по видам, 2011-август 2016 гг., тыс. т.....	52
Рисунок 17. Украина: динамика производства крупы пшеничной, 2011-август 2016 гг., тыс. т.....	53
Рисунок 18. Украина: динамика производства крупы овсяной, 2011-август 2016 гг., т.....	54
Рисунок 19. Украина: динамика производства крупы пшеничной, 2011-август 2016 гг., тыс. т.....	55
Рисунок 20. Украина: динамика производства крупы гречневой, 2011-август 2016 гг., тыс. т.....	56
Рисунок 21. Украина: динамика производства крупы кукурузной, 2011 - август 2016 гг., тыс. т.....	57
Рисунок 22. Украина: динамика производства крупы рисовой, 2011-август 2016 гг., тыс. т.....	58
Рисунок 23. Украина: динамика производства крупы ячневой, 2011- август 2016 гг., тыс. т.....	58

<i>Рисунок 24. Украина: динамика производства крупы перловой, 2011-2016 гг., тыс. т</i>	59
<i>Рисунок 25. Украина: динамика производства других круп, 2011-август 2016 гг., тыс. т</i>	60
<i>Рисунок 26. Украина: география производства муки, 2011-2015 гг., тыс. т</i>	67
<i>Рисунок 27. Украина: географическая структура производства крупы, 2013-2015 гг., тыс. т</i>	71
<i>Рисунок 28. Украина: ТОП-10 производителей муки. Мука пшенично-ржаная, т</i>	73
<i>Рисунок 29. Украина: объемы производства ТОП-10 холдингов (мука и крупа, 2014-2015 гг., тыс. т</i>	78
<i>Рисунок 30. Украина: доли ТОП-10 производителей на рынке муки и круп, 2015 г. тыс. т</i>	79
<i>Рисунок 31. Украина: динамика производства ТОП-10 производителей муки и круп, 2014-15 гг., тыс. т</i>	80
<i>Рисунок 32. Украина: динамика производства хлебобулочных изделий, 2011-15 гг., тыс. т</i>	85
<i>Рисунок 33. Украина: Производство хлебобулочных изделий по областям, 2011-2015 гг., тыс. т</i>	88
<i>Рисунок 34. Украина: производство кондитерских изделий, 2014-2015 гг., тыс. тонн</i>	90
<i>Рисунок 35. Украина: производство макаронных изделий, 2011-2015 гг., тыс. т</i>	92
<i>Рисунок 36. Украина: производство макаронных изделий по областям, 2014-2015 гг., тыс. т</i>	93
<i>Рисунок 37. Украина: динамика структуры экспорта муки, 2011-2015 гг., %</i>	99
<i>Рисунок 38. Украина: география экспорта муки, 2014 г., %</i>	100
<i>Рисунок 39. Украина: география экспорта муки, 2015 г., %</i>	101
<i>Рисунок 40. Украина: география экспорта муки, 2014-2015 г., тыс. \$</i>	102
<i>Рисунок 41. Украина: Доли экспорта отрубей (по массе) по странам(01-08 2016 г., %)</i>	105
<i>Рисунок 42. Украина: география экспорта отрубей, 2011-август 2016 г., тыс. т</i>	106
<i>Рисунок 43. Украина: география экспорта отрубей, 2011-август 2016 г., тыс.\$;</i>	107
<i>Рисунок 44. Украина: структура экспорта круп, 2011-2015 гг., %</i>	110
<i>Рисунок 45. Украина: география экспорта круп, 2014-2015 гг., тыс. \$</i>	111
<i>Рисунок 46. Украина: география экспорта круп, 2014 г., %</i>	112
<i>Рисунок 47. Украина: география экспорта круп, 2015 г., %</i>	113
<i>Рисунок 48. Украина: ведущие предприятия-экспортеры муки, 2014-2015 гг., тыс. т</i>	115
<i>Рисунок 49. Украина: ведущие предприятия-экспортеры круп, 2014-2015 гг., тыс. т</i>	116
<i>Рисунок 50. Украина: основные зарубежные покупатели муки, 2014-2015 гг., тыс. т</i>	117
<i>Рисунок 51. Украина: основные зарубежные покупатели круп, 2014-2015 гг., тыс. т</i>	118
<i>Рисунок 52. Украина: структура импорта муки, 2013-2015 гг., %</i>	120
<i>Рисунок 53. Украина: география импорта муки, 2014-2015 гг., т</i>	122
<i>Рисунок 54. Украина: структура импорта круп, 2013-2015 гг., %</i>	124
<i>Рисунок 55. Украина: география импорта круп, 2014-2015гг., %</i>	126
<i>Рисунок 56. Доли стран в мировом экспорте муки (по массе) в 2015 г, %</i>	129
<i>Рисунок 57. Динамика мирового экспорта муки по странам, 2011-2015 гг., тыс. т</i>	130
<i>Рисунок 58. Доли стран в мировом экспорте муки (по стоимости) в 2015 г, %</i>	131
<i>Рисунок 59. Динамика среднегодовых цен контрактов экспорта муки, 2011-2015 гг., \$/т</i>	132
<i>Рисунок 60. Доля стран в мировом экспорте отрубей (по массе) в 2015 г, %</i>	134
<i>Рисунок 61. Доля стран в мировом экспорте отрубей (по стоимости) в 2015 г, %</i>	135
<i>Рисунок 62. Динамика мирового экспорта отрубей по странам, 2011-2015 гг., тыс. т</i>	136
<i>Рисунок 63. Динамика среднегодовых цен контрактов экспорта отрубей, 2011-2015 гг., \$/т</i>	137
<i>Рисунок 64. Динамика мирового импорта муки (ТОП-10) по странам 2011-2015, тыс. т</i>	139
<i>Рисунок 65. Инвестиционный план проекта</i>	152
<i>Рисунок 66. Баланс наличности предприятия, грн.</i>	157
<i>Рисунок 67. Зависимость коэффициента прибыльности PI от цены и объема сбыта, прямых издержек</i> ... 169	

Рисунок 68. Зависимость чистого приведенного дохода NPV от цены и объема сбыта, прямых издержек, грн. 170

Рисунок 69. Зависимость дисконтированного периода окупаемости DPB от цены и объема сбыта, прямых издержек, мес. 171



**Бизнес-план
«Организация работы
мукомольного предприятия
(25 т/сутки)»
О «ПроАгро», 2017 г.**

ул. Архитектора Кобелева (Фурманова), 1/7, оф. 101, г. Киев, Украина
тел. +38 (044) 248-02-67
e-mail: info@proagro.com.ua, <http://www.proagro.com.ua>

*Запрещается полное или частичное воспроизведение
без письменного согласия Информационной компании «ПроАгро»*